

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ  
HOẠCH NĂM 2026**

**Kính thưa Quý vị Cổ đông,**

**Kính thưa Đại hội,**

Hôm nay, ngày 22 tháng 04 năm 2026, Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành được tổ chức, tôi xin thay mặt cho Ban Tổng Giám đốc báo cáo trước Đại hội về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

**I. KHÁI QUÁT HOẠT ĐỘNG CỦA TRƯỜNG THÀNH TRONG NĂM 2025**

Năm 2025 được đánh giá là năm hoạt động ổn định của Công ty khi các yếu tố vĩ mô của ngành điện nhìn chung không phát sinh biến động lớn ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Mặc dù điều kiện thời tiết, thủy văn kém thuận lợi hơn so với năm 2024, Công ty vẫn ghi nhận kết quả tích cực với doanh thu điện thương phẩm (bao gồm thủy điện và điện mặt trời) và lợi nhuận sau thuế đều tăng trưởng so với cùng kỳ. Kết quả này phản ánh hiệu quả trong công tác điều hành của Ban lãnh đạo cùng với sự nỗ lực của toàn thể cán bộ, công nhân viên.

- Đối với mảng thủy điện: các nhà máy được vận hành ổn định, tuân thủ đầy đủ kế hoạch bảo trì, bảo dưỡng định kỳ. Sản lượng năm 2025 giảm so với mức nền cao của năm 2024 do ảnh hưởng của hiện tượng La Nina trước đó. Tuy nhiên, trong các thời điểm điều kiện thủy văn thuận lợi và nhu cầu phụ tải tăng cao, hệ thống vẫn ưu tiên huy động nguồn thủy điện. Nhờ đó, doanh thu điện thương phẩm của mảng này vẫn ghi nhận mức tăng khoảng 1,4% so với cùng kỳ năm 2024.

- Đối với mảng điện mặt trời: sản lượng chịu ảnh hưởng bởi mức bức xạ giảm trong năm 2025. Tuy nhiên, nhờ công tác quản lý vận hành được thực hiện hiệu quả, các nhà máy vẫn duy trì hiệu suất hoạt động ổn định, qua đó đảm bảo kết quả sản xuất kinh doanh tích cực với doanh thu điện thương phẩm tăng tăng khoảng 0,33 % so với năm trước.

- Đối với mảng điện gió: Nhà máy phong điện Phương Mai – dự án hợp tác kinh doanh duy nhất của Công ty tiếp tục vận hành ổn định. Tuy nhiên, hiệu quả tài chính còn hạn chế do chi phí vận hành ở mức cao. Trên cơ sở đó, Công ty đã chủ động thực hiện trích lập dự phòng nhằm kiểm soát và phòng ngừa rủi ro.

- Về công tác tài chính – kế toán: hoạt động trong năm được thực hiện ổn định, tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật. Chi phí tài chính, đặc biệt là chi phí lãi vay, giảm so





với năm trước nhờ Công ty chủ động giảm dư nợ vay, qua đó góp phần tích cực vào tăng trưởng lợi nhuận. Công tác hạch toán kế toán được thực hiện đầy đủ, liên tục; các báo cáo tài chính được lập định kỳ theo quý, đáp ứng yêu cầu kiểm toán và công bố thông tin theo quy định.

- Công tác quản trị và điều hành: tiếp tục được duy trì hiệu quả. Ban Tổng Giám đốc đã chủ động bám sát diễn biến thời tiết, thủy văn để xây dựng phương án vận hành phù hợp, tối ưu hiệu quả sản xuất kinh doanh. Đồng thời, công tác kiểm soát vận hành, bảo trì thiết bị và đảm bảo chế độ cho người lao động được thực hiện chặt chẽ, góp phần duy trì hoạt động ổn định, an toàn tại các nhà máy.

## II. ĐÁNH GIÁ TỔNG QUÁT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2025

### 1. Đánh giá chung kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025.

Đến 31/12/2025, các chỉ tiêu chính trong hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Trường Thành như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Khoản mục	31/12/2025	31/12/2024	% tăng/ giảm
1	Tổng tài sản	4.149,6	4.250,5	(2,38)
2	Nguồn vốn chủ sở hữu	2.365,4	2.178,6	8,57
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	728,1	734,1	(0,82)
4	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	253,3	255,4	(0,83)
5	Lợi nhuận sau thuế	231,6	231,5	0,03

*(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2025 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)*

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 4.149,6 tỷ đồng, giảm 2,38% so với cuối năm 2024. Sự sụt giảm này chủ yếu đến từ việc Công ty thực hiện giảm dư nợ vay và cơ cấu lại nguồn vốn trong kỳ. Ngược lại, vốn chủ sở hữu đạt 2.365,4 tỷ đồng, tăng 8,57% so với năm trước, phản ánh kết quả tích lũy lợi nhuận ổn định và chính sách tài chính theo hướng nâng cao mức độ tự chủ của Công ty.

Về kết quả hoạt động kinh doanh, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 đạt 728,1 tỷ đồng, giảm nhẹ 0,82% so với năm 2024. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh đạt 253,3 tỷ đồng, giảm 0,83%, tương ứng với xu hướng biến động của doanh thu trong bối cảnh điều kiện sản xuất chưa thực sự thuận lợi. Tuy nhiên, lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 231,6 tỷ đồng, cơ bản giữ ổn định so với năm trước (tăng 0,03%). Kết quả này chủ yếu nhờ Công ty kiểm soát tốt chi phí, đặc biệt là chi

phí tài chính thông qua việc giảm dư nợ vay, qua đó bù đắp phần suy giảm của lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh.

**Kết quả Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025:**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện	Kế hoạch	% đạt được
1	Doanh thu thuần	728,11	670,00	108,67%
2	Giá vốn hàng bán	319,9	315,62	101,36%
3	Lợi nhuận gộp	408,21	354,38	115,19%
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	26,78	26,35	101,63%
5	Chi phí tài chính	129,28	132,06	97,89%
6	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	253,25	195,97	129,23%
7	Tổng LN trước thuế	248,82	194,96	127,63%
8	Lợi nhuận sau thuế	231,62	180,00	128,68%

*(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2025 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)*

**2. Đánh giá chung tình hình vận hành của các nhà máy điện.**

**2.1. Về tình hình sản xuất tại các nhà máy điện:**

Trong năm 2025, các nhà máy điện của Công ty được vận hành an toàn, ổn định và hiệu quả, đáp ứng đầy đủ các yêu cầu về kỹ thuật, kinh tế và tuân thủ pháp luật.

- Công tác an toàn lao động và bảo vệ môi trường được thực hiện nghiêm túc; không xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng hay sự cố lớn về thiết bị. Hệ thống máy móc, dây chuyền sản xuất được kiểm soát, bảo trì, bảo dưỡng định kỳ, đảm bảo trạng thái vận hành tin cậy, liên tục.
- Các nhà máy luôn duy trì mức độ sẵn sàng cao, chủ động khai thác tối ưu nguồn năng lượng đầu vào, qua đó đảm bảo sản lượng và hiệu suất theo thiết kế, đồng thời kiểm soát hiệu quả chi phí và các chỉ tiêu kỹ thuật trong quá trình vận hành.
- Hoạt động sản xuất điện được thực hiện tuân thủ đầy đủ các thỏa thuận kỹ thuật với Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN), đảm bảo vận hành đồng bộ, an toàn với hệ thống điện quốc gia; các quy trình, quy phạm kỹ thuật trong vận hành, xử lý sự cố và bảo dưỡng thiết bị được chấp hành nghiêm túc.
- Bên cạnh đó, toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh điện năng của Công ty được triển khai đúng quy định của pháp luật, không phát sinh vi phạm.

**2.2. Về tình hình nhân sự tại các nhà máy điện:**



- Trong năm 2025, tính hình nhân sự cấp quản lý tại các nhà máy không có nhiều sự xáo trộn. Công ty luôn duy trì và đảm bảo đầy đủ nhân sự tham gia các vị trí quản lý, điều hành và vận hành trong dây chuyền sản xuất tại mỗi nhà máy điện.
- Đội ngũ Trưởng ca vận hành được huấn luyện, bồi huấn và sát hạch, cấp giấy Chứng nhận Trưởng ca vận hành đầy đủ trước khi tiếp nhận vị trí công tác.
- Đội ngũ công nhân vận hành, người lao động được tuyển dụng có đủ điều kiện trình độ, kiến thức, độ tuổi lao động, tay nghề phù hợp với tính chất công việc, cùng với đó, cán bộ công nhân viên trong các nhà máy cũng được bồi dưỡng, huấn luyện đầy đủ về an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy.

### **2.3. Về tình hình hoạt động của thiết bị, máy móc:**

- Các nhà máy điện trong toàn Công ty đảm bảo duy trì tình trạng hoạt động của máy móc, thiết bị theo các thông số kỹ thuật thiết kế.
- Trong năm không xảy ra các sự cố lớn, liên quan tới thiết bị, máy móc bị hỏng hóc, làm ảnh hưởng, gián đoạn hoạt động sản xuất. Các công tác sửa chữa thường xuyên, bảo dưỡng định kỳ được thực hiện tương đối đầy đủ. Các nhà máy đã có kế hoạch và triển khai thực hiện công tác thí nghiệm, kiểm định định kỳ thiết bị đúng quy định.

### **3. Đánh giá chung tình hình hoạt động của Chi nhánh Ninh Thuận của Công ty.**

Chi nhánh Công ty tại Ninh Thuận chịu trách nhiệm quản lý, điều hành 2 nhà máy điện mặt trời Hồ Bầu Ngủ, Hồ Núi Một 1.

- Về quản lý các hoạt động sản xuất: Hoạt động của các nhà máy điện mặt trời được đảm bảo duy trì ổn định, cả trong công tác tổ chức – điều hành, vận hành – sản xuất, an ninh an toàn, vệ sinh môi trường.
- Về quản lý nhân sự: các cấp quản lý tại Chi nhánh Ninh Thuận đã thực hiện tốt việc điều hành, quản lý, phân công công việc một cách hợp lý, cùng với đó là việc thực hiện đánh giá xếp loại thi đua khen thưởng hàng tháng, đã góp phần duy trì ổn định các hoạt động sản xuất, người lao động đoàn kết gắn bó, hỗ trợ nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, tạo thành tập thể vững mạnh.
- Về quản lý tài chính:
  - Chi nhánh đã quản lý và phản ánh đầy đủ chính xác các chi phí phát sinh trong quá trình đầu tư dự án và quá trình vận hành các nhà máy điện mặt trời.
  - Tổng hợp số liệu để làm Báo cáo tài chính hàng tháng, quý, báo cáo tài chính năm cho Công ty; cung cấp số liệu cho kiểm toán để hợp nhất số liệu với Công ty.
- Công tác báo cáo định kỳ: kịp thời báo cáo, đúng về thời hạn và đủ về nội dung trong các lĩnh vực: môi trường, phòng cháy chữa cháy, các thủ tục pháp lý, hoạt động phát điện, thanh tra, kiểm tra... theo định kỳ hàng tháng, hàng quý cho các cơ quan Nhà nước theo quy định, đồng thời, thay mặt Công ty phản ánh tình hình hoạt động của 2 nhà máy điện mặt trời để các Sở ban ngành liên quan nắm rõ được những thuận lợi, khó khăn và kịp thời hỗ trợ tháo gỡ cho doanh nghiệp.



Chi nhánh Ninh Thuận đã phối hợp tốt với các sở ban ngành địa phương để thực hiện quyền và nghĩa vụ của Công ty đối với Nhà nước và thúc đẩy tốt việc triển khai nghiên cứu, khảo sát và đánh giá các dự án đầu tư mới mà Công ty đã đăng ký với tỉnh.

#### 4. Đánh giá hoạt động Công ty qua các chỉ tiêu tài chính.

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
1	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
	- Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	0,79	0,84
2	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
	- Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,49	0,43
	- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,95	0,75
3	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
	- Doanh thu thuần/Tổng tài sản bq	Lần	0,17	0,17
4	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi</b>			
	- Hệ số LN sau thuế/DT thuần	%	30,35	31,81
	- Hệ số LN sau thuế/VCSH bình quân (ROE)	%	10,72	10,2
	- Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	5,17	5,52
	- Hệ số LN từ hoạt động SXKD/DT thuần	%	34,32	34,78

(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2025 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)

#### 5. Các hoạt động đầu tư trong năm 2025.

Trong năm 2025, Công ty tập trung vận hành và ổn định hoạt động 5 nhà máy điện. Ngoài ra, thừa ủy quyền của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc triển khai các công việc của giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án thủy điện tích năng Phước Hòa qua các hợp đồng khảo sát địa chất, địa hình phục vụ lập Báo cáo nghiên cứu khả thi và ký kết hợp đồng Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án.

#### 6. Công tác tài chính – kế toán.

- Công tác tài chính – kế toán thực hiện tốt theo hệ thống chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định về chuẩn mực kế toán hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản của Công ty, không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho hoạt động kinh doanh.
- Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công tác báo cáo và công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật nhằm tạo sự minh bạch đối với các cổ đông.
- Xây dựng các biện pháp quản lý tốt và sử dụng có hiệu quả nguồn vốn trong quá trình đầu tư kinh doanh và thực hiện dự án.



- Chủ động triển khai tăng cường nhân sự để đảm bảo các công việc liên quan đến công tác tài chính, kế toán, nguồn vốn được thực hiện kịp thời và có hiệu quả.

#### **7. Công tác quan hệ cổ đông.**

- Thực hiện tốt công tác công bố thông tin, việc cập nhật thông tin đầy đủ, kịp thời tới các cổ đông, công chúng luôn được thực hiện nghiêm chỉnh, theo quy định của pháp luật và các Quy chế của Công ty.
- Phối hợp với các Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) để chỉnh sửa, cập nhật đầy đủ, chính xác thông tin về danh sách cổ đông Công ty, đồng thời, làm việc với Ủy ban chứng khoán Nhà nước (SSC), Sở giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh (HoSE) để thực hiện các thủ tục, công việc liên quan lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và Công ty.
- Bộ phận quan hệ cổ đông luôn sẵn sàng tiếp nhận thông tin góp ý, phản ánh từ các cổ đông, và nỗ lực giải đáp, phản hồi các thắc mắc của cổ đông Công ty một cách chính xác, cũng như hướng dẫn và hỗ trợ cổ đông trong khả năng khi được yêu cầu.

#### **8. Đánh giá mức hoàn thành chỉ tiêu so với mục tiêu đề ra trong năm 2025.**

Mục tiêu doanh thu và lợi nhuận đề ra cho năm 2025 và kết quả đạt được thực tế như sau:

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>Kết quả thực hiện</b>
Vốn điều lệ	Đồng	1.785.604.720.000	1.785.590.870.000
Doanh thu	Đồng	670.000.000.000	728.111.408.415
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	180.000.000.000	231.624.053.946
Cổ tức	%	5	5

- Về vốn điều lệ: Theo nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2025, Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 5%, nâng vốn điều lệ của Công ty lên trên 1.785 tỷ đồng.
- Về doanh thu: Công ty đã thực hiện đạt 108,67% so với kế hoạch. Mặc dù không có nhiều yếu tố thuận lợi từ khí tượng thủy văn như của năm 2024, nhưng nhờ sự hoạt động ổn định của các nhà máy, và việc khai thác tốt thời gian phát điện, doanh thu đã vượt trên 8% so với kế hoạch được ĐHĐCĐ đề ra.
- Về lợi nhuận: Lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 128,68% kế hoạch, cho thấy sự nỗ lực trong việc tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

### **III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2026**

#### **1. Đánh giá thuận lợi và khó khăn trong năm 2026.**

##### **1.1. Bối cảnh ngành sản xuất điện, năng lượng tái tạo trong năm 2026:**



- Bối cảnh vận hành hệ thống điện năm 2026 dự kiến sẽ gặp không ít thách thức. Theo dự báo của cơ quan khí tượng thủy văn, xác suất xuất hiện hiện tượng El Niño trong các tháng cao điểm mùa khô (từ tháng 6 đến tháng 8) ở mức cao, có thể khiến sản lượng thủy điện suy giảm khoảng 15% so với mức nền năm 2025. Điều này làm gia tăng áp lực cân đối cung – cầu điện, đặc biệt tại khu vực miền Bắc – nơi phụ thuộc đáng kể vào nguồn thủy điện.
- Trong bối cảnh đó, các nguồn năng lượng tái tạo như điện gió và điện mặt trời tiếp tục đóng vai trò quan trọng nhờ ưu thế về thời gian triển khai nhanh, linh hoạt trong bổ sung công suất. Đồng thời, Chính phủ đang từng bước hoàn thiện cơ chế chính sách (cơ chế giá, đấu thầu, hợp đồng mua bán điện trực tiếp – DPPA...) nhằm tạo hành lang pháp lý rõ ràng hơn, qua đó thúc đẩy thu hút đầu tư vào lĩnh vực này và góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

### **1.2. Thuận lợi đối với Công ty:**

- Thị trường đầu ra của các sản phẩm của Công ty được đảm bảo ổn định.
- Nguồn nhân lực: Công ty đã xây dựng được một đội ngũ nhân viên gắn bó, nhiệt tình, nhiệt huyết với công việc, các cán bộ nhân viên được đào tạo lành nghề;
- Công ty luôn nhận được sự hợp tác của lãnh đạo, các phòng ban kỹ thuật chuyên môn của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Tổng công ty Điện lực miền Bắc, Tổng Công ty Điện lực miền Nam và các đơn vị trực thuộc EVN và Bộ Công thương trong công tác phối hợp vận hành, trao đổi thông tin phục vụ vận hành hiệu quả.

### **1.3. Khó khăn đối với Công ty:**

- Tình hình tỷ giá hối đoái giữa đồng đô la Mỹ và đồng Việt Nam luôn giữ ở mức cao, sẽ khiến cho chi phí nhập khẩu các linh kiện và máy móc thay thế trong kế hoạch duy tu, bảo dưỡng, hay mua mới trong quá trình đầu tư dự án mới, từ nước ngoài, tăng cao;
- Tình hình các tuyến đường dây truyền tải điện Quốc gia vẫn còn tình trạng quá tải và nhu cầu phụ tải ở một số thời điểm trong năm thấp dẫn đến nguy cơ bị cắt giảm công suất phát điện tại 2 nhà máy điện mặt trời Bầu Ngủ và Núi Một 1 vẫn còn hiện hữu với mức cắt giảm khoảng 4% so với năng lực sản xuất của nhà máy.

## **2. Mục tiêu kinh doanh năm 2026.**

- Ban Tổng Giám đốc Công ty tiếp tục xác định các mục tiêu làm việc trong năm 2026 của Công ty tiếp tục là: Ổn định Sản xuất – Ổn định tài chính – Làm công tác chuẩn bị triển khai đầu tư các dự án mới;
- Tiếp tục duy trì và ổn định các loại hình kinh doanh hiện tại của Công ty, xây dựng kế hoạch linh hoạt phù hợp với diễn biến của thị trường;
- Duy trì hiệu quả bộ máy, xây dựng chiến lược sử dụng nguồn nhân lực đáp ứng từng giai đoạn phát triển của công ty;
- Thực hiện tiết kiệm chi phí trong mọi hoạt động, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.



**Mục tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2026:**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch
Doanh thu	Đồng	670.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	180.000.000.000

**3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2026.**

Trên cơ sở đánh giá thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Trường Thành trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, kèm theo các giải pháp triển khai như sau:

- Tối ưu hóa vận hành, phát huy tối đa công suất các nhà máy điện, đảm bảo khai thác hiệu quả nguồn lực hiện có, nâng cao sản lượng và hiệu quả kinh doanh.
- Ổn định và phát triển nguồn nhân lực, chú trọng giữ vững đội ngũ hiện hữu, đồng thời tăng cường đào tạo, bổ sung lực lượng lao động quản lý và vận hành có chất lượng, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của hoạt động sản xuất.
- Nâng cao công tác quản lý kỹ thuật, đẩy mạnh hoạt động bảo trì, bảo dưỡng định kỳ và triển khai sửa chữa lớn đối với thiết bị, tài sản cố định, nhằm duy trì độ tin cậy vận hành và tối ưu hiệu quả khai thác tài sản.
- Tiếp tục bám sát thông tin về lựa chọn nhà đầu tư dự án đối với các dự án thuộc Quy hoạch điện VIII đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, làm cơ sở mở rộng quy mô và dự địa tăng trưởng trong trung và dài hạn.
- Đối với Dự án Thủy điện tích năng Phước Hòa: Báo cáo nghiên cứu khả thi đang trong quá trình thẩm tra, thẩm định. Ban Tổng Giám đốc sẽ tiếp tục phối hợp với các đối tác triển khai các bước tiếp theo theo đúng Nghị quyết của Hội đồng quản trị và chỉ đạo của Ban Quản lý dự án.
- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp theo hướng minh bạch, hiệu quả, nâng cao năng lực điều hành và kiểm soát rủi ro, đảm bảo hài hòa lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Trên đây là Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026 của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành thông qua.

Kính chúc toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Nguyễn Duy Hưng**



**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS  
ON BUSINESS PERFORMANCE RESULTS OF 2025 AND PLAN OF 2026**

**Dear Shareholders,**

**Dear General meeting of shareholders,**

Today, April 22<sup>nd</sup>, 2026, the Annual General Meeting of Shareholders of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company is held. On behalf of the Board of Managers, I would like to report to the General Meeting on the Company's production and business results in 2025 and the production and business plan in 2026 as follows:

**I. KHÁI QUÁT HOẠT ĐỘNG CỦA TRƯỜNG THÀNH TRONG NĂM 2025**

2025 is considered a stable year for the Company, as macroeconomic factors in the electricity sector generally did not experience significant fluctuations that would substantially affect production and business operations. Despite less favorable weather and hydrological conditions compared to 2024, the Company still recorded positive results with both commercial electricity revenue (including hydropower and solar power) and after-tax profit growing year-on-year. This result reflects the effectiveness of the management team's operations and the efforts of all staff and employees.

- Regarding the hydropower segment: the plants operated stably, fully complying with the scheduled maintenance and repair plans. Production, in 2025, decreased compared to the high base level of 2024 due to the impact of the previous La Nina phenomenon. However, during periods of favorable hydrological conditions and high load demand, the system still prioritized the mobilization of hydropower sources. Thanks to this, the revenue from commercial electricity sales in this segment still recorded an increase of approximately 1.4% compared to the same period in 2024.

- Regarding the solar power segment: production was affected by the decrease in radiation levels in 2025. However, thanks to effective operational management, the plants maintained stable operating performance, thereby ensuring positive business results with commercial electricity revenue increasing by approximately 0.33% compared to the previous year.

- Regarding the wind power segment: Phuong Mai Wind Power Plant – the Company's only business cooperation project – continued to operate stably. However, financial efficiency was limited due to high operating costs. Based on this, the Company proactively made provisions to control and prevent risks.



- Regarding financial and accounting work: operations during the year were stable and fully complied with all legal regulations. Financial costs, especially interest expenses, decreased compared to the previous year thanks to the company's proactive reduction of outstanding debt, thereby contributing positively to profit growth. Accounting work was carried out fully and continuously; financial reports were prepared quarterly, meeting audit requirements and disclosure regulations.

- Management and operation: continued to be effective. The Board of Directors proactively monitored weather and hydrological conditions to develop appropriate operating plans, optimizing production and business efficiency. Simultaneously, the control of operation, equipment maintenance, and employee benefits were strictly implemented, contributing to maintaining stable and safe operations at the factories..

## II. GENERAL ASSESSMENT OF THE COMPANY'S PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS IN 2025

### 1. General assessment of production and business performance in 2025.

By December 31st, 2025, the main indicators in production and business activities of Truong Thanh Construction and Development Investment Joint Stock Company are as follows:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

No.	Creteria	31/12/2025	31/12/2024	% increase/ decrease
1	Total assets	4.149,6	4.250,5	(2,38)
2	Owner's Equity	2.365,4	2.178,6	8,57
3	Sales and Service Revenue	728,1	734,1	(0,82)
4	Operating income	253,3	255,4	(0,83)
5	Profit after Tax	231,6	231,5	0,03

*(Source: Audited consolidated financial statements for 2025 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)*

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company's total assets reached VND 4,149.6 billion, a decrease of 2.38% compared to the end of 2024. This decrease mainly resulted from the Company reducing its outstanding loans and restructuring its capital sources during the period. Conversely, equity reached VND 2,365.4 billion, an increase of 8.57% compared to the previous year, reflecting the stable accumulation of profits and a financial policy aimed at enhancing the Company's self-reliance.

Regarding business performance, sales revenue and service provision in 2025 reached VND 728.1 billion, a slight decrease of 0.82% compared to 2024. Net profit from business operations reached VND 253.3 billion, a decrease of 0.83%, corresponding to the



fluctuating trend of revenue in the context of less than favorable production conditions. However, after-tax profit in 2025 reached VND 231.6 billion, remaining essentially stable compared to the previous year (an increase of 0.03%). This result was mainly due to the company's effective cost control, especially financial costs, through a reduction in outstanding loans, thereby offsetting the decline in operating profit.

***The Company's Production and Business Performance Results in 2025:***

*Unit: VND billion*

<b>No.</b>	<b>Criteria</b>	<b>Performance</b>	<b>Plan</b>	<b>% Achievement</b>
1	Net Revenue	728,11	670,00	108,67%
2	Cost of Revenue	319,9	315,62	101,36%
3	Gross Profit	408,21	354,38	115,19%
4	Administrative Expense	26,78	26,35	101,63%
5	Financial Cost	129,28	132,06	97,89%
6	Net Operating Profit	253,25	195,97	129,23%
7	Profit before Tax	248,82	194,96	127,63%
8	Profit after Tax	231,62	180,00	128,68%

*(Source: Audited consolidated financial statements for 2025 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)*

**2. General assessment of the operating situation of power plants.**

***2.1. About the production situation at power plants:***

In 2025, the Company's power plants operated safely, stably, and efficiently, fully meeting technical, economic, and legal requirements.

- Occupational safety and environmental protection were strictly implemented; no serious work accidents or major equipment failures occurred. Machinery and production lines were regularly inspected, maintained, and serviced, ensuring reliable and continuous operation.
- The plants maintained a high level of readiness, proactively optimizing the utilization of input energy sources, thereby ensuring output and efficiency according to design, while effectively controlling costs and technical indicators during operation.
- Electricity production was carried out in full compliance with technical agreements with the Vietnam Electricity Group (EVN), ensuring synchronized and safe operation with the national power grid.
- Technical procedures and regulations in equipment operation, troubleshooting, and maintenance were strictly adhered to.
- In addition, all of the Company's electricity production and business activities were implemented in accordance with the law, with no violations occurring.



## **2.2. *About the human resource situation at power plants:***

- In 2025, the management personnel situation at the power plants remained relatively stable. The company consistently maintained and ensured sufficient personnel for management, operation, and production line roles at each power plant.
- The team of shift supervisors received full training, instruction, and certification before assuming their positions.
- The workforce of operating personnel and employees were recruited with the necessary qualifications, knowledge, age, and skills suitable for the job. Furthermore, all staff and workers in the power plants received comprehensive training in occupational safety and health, and fire prevention.

## **2.3. *About the operating status of equipment and machinery:***

- Power plants in the entire Company ensured the maintenance of machinery and equipment operating conditions according to design specifications.
- During the year, there were no major incidents related to damaged equipment and machinery, affecting or interrupting production activities. Regular repairs and periodic maintenance were carried out relatively completely. Factories had planned and implemented periodic testing and inspection of equipment in accordance with regulations.

## **3. General assessment of the operation situation of the Company's Ninh Thuan Branch.**

The Ninh Thuan branch of the company is responsible for managing and operating two solar power plants: Ho Bau Ngu and Ho Nui Mot 1.

- Regarding production management: The operation of the solar power plants was ensured to be stable, both in terms of organization and management, operation and production, security and safety, and environmental hygiene.
- Regarding personnel management: Management at all levels at the Ninh Thuan branch effectively managed and assigned tasks rationally, along with implementing monthly performance evaluations and rewards, contributing to maintaining stable production activities, fostering unity and cooperation among employees, and supporting each other to successfully complete assigned tasks, creating a strong team.
- Regarding financial management:
  - The branch has managed and accurately reflected all expenses incurred during the investment and operation of the solar power plants.
  - Compile data for monthly, quarterly, and annual financial reports for the Company; provide data for auditing to consolidate data with the Company.
- Periodic reporting: Timely and accurate reporting in the following areas: environment, fire prevention and control, legal procedures, power generation operations, inspections, audits, etc., on a monthly and quarterly basis to relevant State agencies as required. Simultaneously, on behalf of the Company, report on the operational status of the two



solar power plants to relevant departments and agencies so they can understand the advantages and difficulties and provide timely support to resolve issues for the enterprise.

The Ninh Thuan Branch has coordinated well with local departments and agencies to fulfill the Company's rights and obligations to the State and to promote the implementation of research, surveys, and evaluations of new investment projects that the Company has registered with the province.

#### 4. Assessment of Company Performance in Financial Criteria.

No.	Criteria	Unit	2024	2025
1	<b>Solvency Criteria</b>			
	- Current Ratio	Lần	0,79	0,84
2	<b>Capital Structure Criteria</b>			
	- Debt Ratio	Lần	0,49	0,43
	- Financial Levelage	Lần	0,95	0,75
3	<b>Performance Criteria</b>			
	- Asset Turnover Ratio	Lần	0,17	0,17
4	<b>Profitability Criteria</b>			
	- Net Profit Margin Ratio	%	30,35	31,81
	- Return on Equity (ROE)	%	10,72	10,2
	- Return on Assets (ROA)	%	5,17	5,52
	- Operating Profit Margin Ratio	%	34,32	34,78

*(Source: Audited consolidated financial statements for 2025 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)*

#### 5. Investment Activities in 2025.

In 2025, the company focused on operating and stabilizing the operations of 5 power plants. In addition, under the authorization of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, the General Management Board implemented the investment preparation phase of the Phuoc Hoa pumped-storage hydropower project through contracts for geological and topographic surveys to prepare the project's feasibility study report and signed the Feasibility Study Report contract for the project.

#### 6. Finance and accounting.

- Financial and accounting work was well performed according to the Vietnamese Accounting Standards (VAS) system and current accounting standards regulations, strictly managing the Company's assets, preventing any loss in accounting, and proactive and flexible in financial work to ensure adequate capital for business operations.



- Strictly complied with the preparation and implementation of financial statements in accordance with accounting standards, and performed reporting and information disclosure in accordance with legal regulations to create transparency for shareholders.
- Developed good management measures and effectively use capital in the process of business investment and project implementation.
- Proactively deployed personnel to ensure that work related to finance, accounting, and capital is performed promptly and effectively.

#### **7. Investor Relationship (IR).**

- Implementing information disclosure well, updating information fully and promptly to shareholders and the public is always strictly implemented, in accordance with the provisions of law and the Company's Regulations.
- Cooperating with the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation (VSDC) to edit, update fully and accurately information on the Company's shareholder list, at the same time, working with the State Securities Commission (SSC), Ho Chi Minh City Stock Exchange (HoSE) to carry out procedures and work related to the securities sector and the securities market in accordance with the provisions of law, ensuring the rights of shareholders and the Company.
- The investors relationship department was always ready to receive information, comments and feedback from shareholders, and strived to answer and to respond to questions from the Company's shareholders accurately, as well as guided and supported shareholders to the best of thier ability when requested.

#### **8. Evaluation of the level of target completion, compared to the target set in 2025.**

Revenue and profit targets set for 2025 and actual results achieved are as follows:

Criteria	Unit	Plan	Results
Shareholder Capital	VND	1.785.604.720.000	1.785.590.870.000
Revenue	VND	670.000.000.000	728.111.408.415
Profit after Tax	VND	180.000.000.000	231.624.053.946
Dividend	%	5	5

- Regarding charter capital: According to the 2025 General Shareholders' Meeting resolution, the Company paid dividends for 2024 at a rate of 5%, increasing the Company's charter capital to over VND 1,785 billion.
- Regarding revenue: The Company achieved 108.67% of the plan. Although there were not as many favorable meteorological and hydrological factors as in 2024, thanks to the stable operation of the power plants and the effective utilization of power generation time, revenue exceeded the plan set by the General Shareholders' Meeting by over 8%.



- Regarding profit: The Company's after-tax profit reached 128.68% of the plan, demonstrating the Company's efforts in optimizing costs and improving business efficiency.

### **III. PRODUCTION AND BUSINESS PLAN FOR 2026**

#### **1. Assessing the advantages and disadvantages in 2026.**

##### ***1.1. The context of electricity production and renewable energy industry in 2026:***

- The operational landscape of the power system in 2026 is expected to face numerous challenges. According to meteorological and hydrological forecasts, the probability of El Niño occurring during the peak dry season months (June to August) is high, potentially leading to a 15% decrease in hydropower production compared to the 2025 baseline. This will increase pressure on the electricity supply-demand balance, especially in the northern region – which relies heavily on hydropower.
- In this context, renewable energy sources such as wind and solar power continue to play a crucial role due to their advantages of rapid deployment and flexibility in capacity expansion. Simultaneously, the government is gradually improving policy mechanisms (pricing mechanisms, bidding, direct power purchase agreements – DPPA, etc.) to create a clearer legal framework, thereby promoting investment in this sector and contributing to national energy security.

##### ***1.2. Advantages for the Company:***

- The company's product market is guaranteed to be stable;
- Human resources: The company has built a team of dedicated, enthusiastic, and passionate employees, all of whom are well-trained;
- The company consistently receives cooperation from the leadership and specialized technical departments of the Vietnam Electricity Group, the Northern Power Corporation, the Southern Power Corporation, and other units under EVN and the Ministry of Industry and Trade in coordinating operations and exchanging information to ensure efficient operation.

##### ***1.3. Disadvantages for the Company:***

- The consistently high exchange rate between the US dollar and the Vietnamese dong will lead to increased costs for importing spare parts and machinery for maintenance, repair, or new purchases during new project investments from abroad;
- The national power transmission lines remain overloaded, and low demand at certain times of the year means the risk of power generation cuts at the Bau Ngu and Nui Mot 1 solar power plants remains, with a reduction of approximately 4% compared to the plants' production capacity.

#### **2. Business goals for 2026.**



- The Company's Board of Directors shall continue to define the Company's work objectives for 2026 as follows: Stabilizing Production – Stabilizing Finances – Preparing for the implementation of new investment projects;
- Shall continue to maintain and stabilize the Company's current business models, developing flexible plans to suit market developments;
- Shall maintain the efficiency of the organizational structure, building a human resource strategy to meet each stage of the Company's development;
- Shall implement cost savings in all activities, improving capital efficiency, and ensuring the completion of planned targets.

**Revenue and Profit Target for 2026:**

Criteria	Unit	Expected Number
Revenue	VND	670.000.000.000
Profit after Tax	VND	180.000.000.000

**3. Production, Business and Investment Plan in 2026.**

Based on an assessment of the current state of production and business operations, the Board of Directors of Truong Thanh Investment, Construction and Development Joint Stock Company presents to the General Meeting of Shareholders the production and business plan for 2026, along with the following implementation solutions:

- Optimizing operations, maximizing the capacity of power plants, ensuring efficient exploitation of existing resources, and increasing production and business efficiency.
- Stabilizing and developing human resources, focusing on retaining the existing workforce while strengthening training and supplementing the workforce with qualified management and operational personnel to meet the increasingly high demands of production activities.
- Improving technical management, promoting regular maintenance and repair activities, and implementing major repairs of equipment and fixed assets to maintain operational reliability and optimize asset utilization efficiency.
- Continuing to closely monitor information regarding the selection of project investors for projects under the Power Development Plan VIII approved by the General Shareholders' Meeting, as a basis for expanding scale and growth potential in the medium and long term.
- Regarding the Phuoc Hoa Pumped Storage Hydropower Project: The feasibility study report is currently under review and appraisal. The Board of Directors will continue to coordinate with partners to implement the next steps in accordance with the Board of Directors' Resolution and the Project Management Board's directives.
- Strengthening corporate governance towards transparency and efficiency, improve operational capacity and risk control, ensuring a balance between shareholder interests and the sustainable development of the Company.



The above is the Report of the Board of Directors on the Company's business results in 2025 and the business plan for 2026. Respectfully submitted to the 2026 General Shareholders' Meeting of Truong Thanh Investment Construction and Development Joint Stock Company for approval.

We wish all shareholders good health and success, and wish the General Meeting great success!

**On Behalf of Board of Managers  
General Manager**

*(signed)*

*Nguyễn Duy Hưng*





**BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

*Về Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025,  
kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2026*

**Kính thưa Quý vị Cổ đông,  
Kính thưa Đại hội,**

Tình hình chung của ngành điện năm 2025:

- Theo các chuyên gia ngành điện, năm 2025 là thời điểm hội tụ của ba dòng chảy chiến lược:
  - Sự hoàn thiện về kiến trúc thượng tầng pháp lý với việc Luật Điện lực (sửa đổi) chính thức có hiệu lực.
  - Sự trỗi dậy mạnh mẽ chưa từng có của khu vực tư nhân với vai trò dẫn dắt dòng vốn đầu tư, thay thế dần vai trò độc tôn của các tập đoàn nhà nước (SOEs).
  - Sự chuyển dịch thực tế từ cam kết sang hành động trong lộ trình Net Zero thông qua các dự án hạ tầng khí - điện và thị trường tín chỉ carbon.
- Nền kinh tế Việt Nam trong năm 2025 tiếp tục đà phục hồi và tăng trưởng mạnh mẽ, hướng tới mục tiêu trở thành nước có thu nhập cao vào năm 2045. Nhu cầu điện năng dự báo tăng trưởng 12 - 15% mỗi năm do sự bùng nổ của kinh tế số và trí tuệ nhân tạo (AI), đặt ra áp lực cung ứng chưa từng có lên hệ thống điện quốc gia. Trong khi đó, các nguồn thủy điện lớn đã khai thác hết, điện than không còn dư địa phát triển mới, buộc hệ thống phải xoay trục sang năng lượng tái tạo và điện khí; đồng thời nhập khẩu năng lượng từ khu vực.

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- Nhìn chung, các nhà máy điện của Công ty trong năm 2025 hoạt động hiệu quả và được đảm bảo an toàn trong quá trình sản xuất, không xảy ra sự cố nghiêm trọng nào dẫn tới phải gián đoạn sản xuất trong thời gian dài. Mặc dù không có nhiều thuận lợi từ tình hình khí hậu thủy văn như năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của mảng thủy điện vẫn đạt kết quả tốt, trong khi đó, hoạt động của các nhà máy điện mặt trời và điện gió được duy trì ổn định, và cũng có ghi nhận kết quả khả quan hơn so với năm trước.
- Quy hoạch điện VIII và Quy hoạch VIII điều chỉnh, Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện ra đời tạo hành lang pháp lý cho các dự án năng lượng tái tạo. Hiện tại, các dự án tiềm năng của Công ty vẫn đang trong quá trình tham vấn chuyên gia, đánh giá, điều chỉnh, và xin cấp phép từ các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.



Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo ĐHĐCĐ về tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch và phương hướng hoạt động trong năm 2026 như sau:

## I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2025/ RESULTS OF IMPLEMENTING THE RESOLUTION OF THE 2025 GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, cùng sự nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên, trong năm 2025, Công ty đã phấn đấu thực hiện theo các chỉ tiêu kế hoạch được đề ra trong ĐHĐCĐ năm 2025, với một số kết quả cụ thể như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	% Hoàn thành
Vốn điều lệ	1.785.604.720.000	1.785.590.870.000	100%
Doanh thu thuần	670.000.000.000	728.111.408.415	108,67%
Lợi nhuận sau thuế	180.000.000.000	236.877.095.539	131,59%
Cổ tức năm 2024 (%)	5	5	100%

Bên cạnh đó, HĐQT đã thực hiện các công việc như sau:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán là công ty TNHH kiểm toán Nhân Tâm Việt và chỉ đạo Tổng giám đốc làm việc với đối tác và ký kết hợp đồng kiểm toán;
- Thực hiện thay đổi các nội dung trong Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty theo đúng nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- Tiếp tục theo sát, Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh, các văn bản pháp luật, quyết định có liên quan tới Quy hoạch điện, làm cơ sở tính toán và đánh giá lại mức độ khả thi của từng dự án, nhằm tìm kiếm các dự án có hiệu quả kinh tế, từ đó lập ra phương án, kế hoạch đầu tư và triển khai dự án để trình ĐHĐCĐ xem xét và lựa chọn đầu tư.

## II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

### 1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT trong năm 2025.

Năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty hoạt động với cơ cấu gồm 05 thành viên, do bà **Nguyễn Thị Ngọc** làm Chủ tịch, cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ trong HĐQT	Ghi chú
1	Nguyễn Thị Ngọc	Chủ tịch HĐQT	
2	Trần Huy Thiệu	Thành viên HĐQT	
3	Vũ Xuân Hiếu	Thành viên HĐQT	Thành viên độc lập
4	Nguyễn Văn Trường	Thành viên HĐQT	kiêm Phó Tổng Giám đốc



5	Trần Huyền Trang	Thành viên HĐQT	kiêm Phó Tổng Giám đốc
---	------------------	-----------------	------------------------

Tất cả thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2025 đều có nhiều năm làm việc cùng nhau, được phân công các mảng công việc rõ ràng, giúp các thành viên Hội đồng quản trị phối hợp làm việc hiệu quả hơn, đồng thời, đảm bảo đúng các quy định của Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán về cơ cấu thành viên không điều hành và thành viên độc lập.

## **2. Hoạt động của HĐQT năm 2025 theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.**

Năm 2025, HĐQT đã thực hiện chức năng và nhiệm vụ quản lý của mình và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty tổ chức triển khai kế hoạch theo các nội dung trong Nghị quyết ĐHĐCĐ, và Nghị quyết HĐQT, tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Trong năm 2025, HĐQT đã:

### **a. Tổ chức họp định kỳ và bất thường:**

- HĐQT đã tiến hành họp, xem xét số liệu trong báo cáo tài chính của từng quý, phân tích và nhận xét về những vấn đề phát sinh trong kỳ cũng như dự báo các vấn đề có thể phát sinh trong các kỳ tiếp theo, từ đó có những nhận định về thách thức và cơ hội trong hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế, đồng thời cũng có cơ sở để đánh giá tính hiệu quả trong hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc, đưa ra những biện pháp điều chỉnh, và chỉ đạo kịp thời, đúng đắn cho hoạt động chung của Công ty.
- Bên cạnh đó, HĐQT cũng tổ chức các buổi họp bất thường để giải quyết các vấn đề được cho là đáng chú ý, phát sinh trong kỳ sản xuất kinh doanh của Công ty, khi có kiến nghị từ chủ tịch/thành viên HĐQT, hoặc những vướng mắc của Ban Tổng Giám đốc, cần có sự tham vấn và ra quyết định từ HĐQT.

### **b. Công tác quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty:**

- Hội đồng quản trị đã thống nhất và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên theo từng lĩnh vực và mảng công việc cụ thể, nhằm phát huy tối đa thế mạnh của từng cá nhân, nâng cao hiệu quả tổ chức và quản lý của HĐQT.
- Hội đồng quản trị thực hiện chỉ đạo Ban Tổng giám đốc phổ biến Nội quy hoạt động của Công ty cho tất cả cán bộ công nhân viên, đảm bảo tuân thủ đúng Quy chế quản trị nội bộ và Điều lệ Công ty.
- Hội đồng quản trị đã kết hợp với Ban kiểm soát trong việc theo dõi giám sát các hoạt động quản trị và điều hành Công ty, chỉ đạo Tổng giám đốc thực hiện đàm phán và ký kết hợp đồng với đơn vị/công ty kiểm toán đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua, để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty; cùng với các kiểm toán viên của đơn vị kiểm toán xem xét tính hợp lý, hợp lệ và các vấn đề khác của báo cáo tài chính trong năm 2025.
- Hội đồng quản trị đã ra quyết định về ngày triệu tập, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông quyết định theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.



**c. Công tác chuẩn bị cho việc khảo sát đầu tư, và triển khai thực hiện các dự án mới:**

Đối với các dự án đã được ĐHCĐ nêu trong Nghị quyết năm 2025, Sau khi được đưa vào Quy hoạch, HĐQT chỉ đạo tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý, lựa chọn dự án hiệu quả để trình cơ quan có thẩm quyền theo quy định của pháp luật.

Đối với dự án thủy điện tích năng Phước Hòa: Công ty đã triển khai các công việc của giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án thủy điện tích năng Phước Hòa qua các hợp đồng khảo sát địa chất, địa hình phục vụ lập Báo cáo nghiên cứu khả thi và ký kết hợp đồng Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án.

**3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác.**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã nhận các mức thù lao và các lợi ích khác như sau:

*Đơn vị tính: đồng/ Unit: VND*

STT	Thành viên HĐQT	Thù lao 2025	Lợi ích khác 2025
1	Nguyễn Thị Ngọc	60.000.000	1.427.040.000
2	Trần Huyền Trang	36.000.000	651.152.000
3	Nguyễn Văn Trường	36.000.000	672.000.000
4	Trần Huy Thiệu	36.000.000	-
5	Vũ Xuân Hiếu	36.000.000	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>204.000.000</b>	<b>2.750.192.000</b>

**III. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026**

**1. Cơ cấu nhân sự năm 2026:**

Duy trì ổn định số lượng thành viên HĐQT theo cơ cấu được bầu tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

**2. Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026:**

Theo dự báo, năm 2026 tiếp tục là năm tăng tốc trong việc phát triển hệ thống hạ tầng điện. Theo ước tính của các cơ quan quản lý và tổ chức nghiên cứu, tại Việt Nam, tăng trưởng 1% thì tăng trưởng điện phải gấp 1.5 – 2 lần. Trong bối cảnh đó, ngay cả khi tăng trưởng GDP duy trì ở mức “bình thường cao” (7 – 8%), nhu cầu điện vẫn tăng ở mức hai chữ số, tạo áp lực lớn lên hệ thống điện trong ngắn và trung hạn.

Theo dự báo của Trung tâm Dự báo Khí tượng Thủy văn Quốc gia, khả năng cao chu kỳ ENSO sẽ dịch chuyển sang pha El Nino trong nửa sau năm 2026, khiến lượng mưa sụt giảm, ảnh hưởng tới sản lượng điện từ thủy điện. Tuy nhiên, thủy điện sẽ vẫn còn dư địa cải thiện sản lượng trong nửa đầu năm nhờ mực nước hồ duy trì ở mức cao do lượng mưa nhiều các tháng cuối năm 2025. Do mùa mưa quý III/2026 được dự báo có cường độ thấp hơn, các nhà máy điện than sẽ duy trì mức huy động cao hơn so với thông lệ, sau đó tiếp tục được khai thác để tạo điều kiện cho thủy điện tích nước. Bên cạnh đó, lượng bức xạ nhiệt ở các tỉnh miền Trung và Nam Trung Bộ được dự báo duy trì ổn định, số ngày mưa giảm trong năm 2026, tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà máy điện mặt trời hoạt động.

Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh, Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy



hoạch điện là tiền đề cho sự phát triển các nguồn năng lượng tái tạo và khai thác hiệu quả hơn các nguồn năng lượng trong tương lai. Các dự án năng lượng tái tạo sẽ được ưu tiên phát triển hơn với nhiều chính sách ưu đãi về thuế và lãi suất cho vay.

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại và những dự báo triển vọng ngành điện ở trên, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Vốn điều lệ	Đồng	1.785.604.720.000
2	Doanh thu thuần	Đồng	670.000.000.000
3	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	180.000.000.000
4	Chi trả cổ tức	%	0%

Chủ trương hoạt động trong năm 2026 là tiếp tục duy trì thế mạnh vốn có, đó là hoạt động của 05 nhà máy điện, đồng thời luôn sẵn sàng mọi nguồn lực cho việc đầu tư các dự án năng lượng mới, phù hợp với các nội dung của Quy hoạch điện VIII và VIII điều chỉnh.

### 3. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2026/ *Board of Directors' operating direction in 2026*

- Năm 2026, với chủ trương xuyên suốt quá trình và phương hướng hoạt động, HĐQT vẫn sẽ tập trung quản lý và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tiếp tục điều hành duy trì ổn định hoạt động tại các nhà máy điện đang vận hành, bao gồm: nhà máy Thủy điện Ngòi Hút 2, Thủy điện Ngòi Hút 2A, Thủy điện Pá Hu, Điện mặt trời Hồ Bầu Ngủ, Điện mặt trời Hồ Núi Một 1, đồng thời, rà soát, xem xét việc phát triển các dự án mới đã được ĐHĐCĐ thông qua.
- Theo sát tính hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, làm cơ sở cho việc điều chỉnh kế hoạch phát triển ngắn và trung hạn theo định hướng chiến lược và mục tiêu phát triển đã đề ra.
- Hợp bàn và đưa ra quyết định đối với các hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác của Công ty và các nhà máy, theo nội dung quy định của pháp luật.
- Chỉ đạo Ban TGD tổ chức việc rà soát, kiểm tra tình trạng thiết bị đang hoạt động tại các nhà máy qua đó lên kế hoạch mua sắm thiết bị, vật tư, phụ tùng (mua sắm ở trong nước và mua sắm ở ngoài nước) phục vụ cho kế hoạch sửa chữa lớn trong năm 2026.
- Chỉ đạo Ban TGD lập kế hoạch đào tạo, kế hoạch tập huấn về chuyên môn nghiệp vụ cho công nhân vận hành của từng nhà máy. Gắn việc đào tạo chuyên môn với việc tổ chức sát hạch và cấp giấy chứng nhận tay nghề cho từng công nhân vận hành trong nhà máy.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025; kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn về sự tin cậy, ủng hộ và tín nhiệm của toàn thể Quý vị cổ đông cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty trong thời gian qua.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Thị Ngọc**



No.: 02A/2026/TTA/TT-ĐHĐCĐ

Lao Cai, April 22<sup>nd</sup> 2026

**REPORT OF THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
BOARD OF DIRECTORS**

**On the Board of Directors' Activities in 2025,  
the Plan and Direction of Activities in 2026**

**Dear Shareholders,  
Dear the Meeting,**

General situation of the electricity industry in 2025:

- According to electricity industry experts, 2025 was the convergence point of three strategic flows:
  - The completion of the legal superstructure with the official entry into force of the amended Electricity Law.
  - The unprecedented rise of the private sector, leading investment flows and gradually replacing the monopolistic role of state-owned enterprises (SOEs).
  - The practical shift from commitment to action in the Net Zero roadmap through gas-electricity infrastructure projects and the carbon credit market.
- The Vietnamese economy was projected to continue its strong recovery and growth in 2025, aiming to become a high-income country by 2045. Electricity demand is forecast to grow by 12-15% annually due to the boom in the digital economy and artificial intelligence (AI), placing unprecedented pressure on the national power grid. Meanwhile, major hydropower resources have been fully exploited, and there shall be no room for new coal-fired power generation, forcing the system to shift towards renewable energy and gas-fired power; while also importing energy from the region.

The Company's production and business activities:

- Overall, the Company's power plants operated efficiently and safely in 2025, with no serious incidents causing prolonged production interruptions. Despite less favorable weather and hydrological conditions compared to 2025, the hydropower sector still achieved good results, while the solar and wind power plants maintained stable operations and showed more positive results compared to the previous year.
- Power Plan VIII and Adjusted Power Plan VIII, Decision approving the Power Plan implementation plan was born to create a legal corridor for renewable energy projects. Currently, the Company's potential projects were still in the process of consulting, evaluating, adjusting, and applying for licenses from competent State agencies.

On behalf of the Board of Directors, I would like to report to the General Meeting of

Shareholders on the implementation of the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors' performance in 2025, and the plan and direction of operations in 2026 as follows:

## I. RESULTS OF IMPLEMENTING THE RESOLUTION OF THE 2025 GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Under the direction of the Board of Directors, together with the efforts of the Board of Managers and all officers and employees, in 2025, the Company had strived to implement the plan targets set out in the 2025 General Meeting of Shareholders, with some specific results as follows:

Unit of measure: billion VND

Criteria	Plan of 2025	Performance in 2025	% Complete
Chartered Capital	1.785.604.720.000	1.785.590.870.000	100%
Revenue	670.000.000.000	728.111.408.415	108,67%
Profit after tax	180.000.000.000	236.877.095.539	131,59%
Dividend 2024 (%)	5	5	100%

In addition, the Board of Directors has performed the following tasks:

- Selecting the auditing unit, Nhan Tam Viet Auditing Company Limited, and directing the General Manager to work with the partner and sign the auditing contract;
- Implementing changes to the contents of the Company Charter and the Internal Regulations on Corporate Governance in accordance with the contents approved by the General Meeting of Shareholders;
- Continuing to closely monitor the Power Plan VIII and VIII adjustments, legal documents, and decisions related to the Power Plan, as a basis for calculating and re-evaluating the feasibility of each project, in order to find economically effective projects, thereby establishing investment plans and project implementation plans to submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and investment selection.

## II. ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

### 1. Regarding the personnel structure of the Board of Directors in 2025.

In 2025, the Company's Board of Directors operated with a structure of 05 members, chaired by Ms. **Nguyễn Thị Ngọc**, specifically:

No.	Name	Position	Note
1	Nguyễn Thị Ngọc	Chairman	
2	Trần Huy Thiệu	Member of BoD	
3	Vũ Xuân Hiếu	Member of BoD	Independent Member



4	Nguyễn Văn Trường	Member of BoD	and Depute General Manager
5	Trần Huyền Trang	Member of BoD	and Depute General Manager

All members of the Board of Directors have worked together for many years, and were assigned clear areas of work, helping members of the Board of Directors coordinate their work more effectively, while ensuring compliance with the provisions of the Enterprise Law and Securities Law on the structure of non-executive members and independent members.

## **2. Activities of the Board of Directors in 2025 in accordance with the provisions of law and the Company's Charter.**

In 2025, the Board of Directors performed their management functions and tasks and directed the Company's Board of Managers to organize the implementation of the plan, according to the contents of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Resolution of the Board of Directors, in compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Law on Securities and the Company's Charter of Organization and Operation. In 2025, the Board of Directors did:

### ***a. Organized regular and irregular meetings:***

- The Board of Directors held meetings, reviewed the data in the financial reports of each quarter, analyzed and commented on the issues arising during the period as well as forecasted issues that may arise in the following periods, thereby making assessments of the challenges and opportunities in actual production and business activities, and also having a basis to evaluate the effectiveness of the Board of Managers' operations, propose adjustment measures, and provide timely and appropriate direction for the Company's general operations.
- In addition, the Board of Directors also held extraordinary meetings to resolve issues deemed noteworthy, arising during the Company's production and business period, when there were recommendations from the Chairman/Member of the Board of Directors, or difficulties of the Board of Managers, requiring consultation and decision-making from the Board of Directors.

### ***b. Company management and direction:***

- The Board of Directors had agreed and assigned tasks to each member according to each specific field and work area, in order to maximize the strengths of each individual, to improve the organizational and management efficiency of the Board of Directors;
- The Board of Directors directed the Board of Managers to disseminate the Company's Operating Regulations to all officers and employees, ensuring compliance with the Internal Governance Regulations and the Company's Charter;
- The Board of Directors coordinated with the Board of Supervisors in monitoring and supervising the Company's management and operation activities, directing the General Director to negotiate and sign a contract with the auditing unit/company approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, to audit the Company's financial statements;



together with the auditors of the auditing unit to review the reasonableness, validity and other issues of the financial statements in 2025;

- The Board of Directors decided on the date, time and venue of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, the contents to be submitted to the General Meeting of Shareholders for decision in accordance with the provisions of law and the Company's Charter.

**c. Preparation for investment surveys and implementation of new projects:**

Regarding the projects mentioned by the General Meeting of Shareholders in the Resolution of 2025, after being included in the Planning, the Board of Directors continued to complete legal procedures, select effective projects to submit to competent authorities in accordance with the provisions of law.

Regarding the Phuoc Hoa pumped storage hydropower project: The Company implemented the investment preparation phase of the Phuoc Hoa pumped-storage hydropower project through contracts for geological and topographic surveys to prepare the project's feasibility study report and signed the Feasibility Study Report contract for the project.

**3. Remuneration, operating expenses and other benefits.**

In 2025, the Board of Directors received the following remuneration and other benefits:

*Unit: VND*

No.	Full name of members	Remuneration 2025	Other Benefits 2025
1	Nguyễn Thị Ngọc	60.000.000	1.427.040.000
2	Trần Huyền Trang	36.000.000	651.152.000
3	Nguyễn Văn Trường	36.000.000	672.000.000
4	Trần Huy Thiệu	36.000.000	-
5	Vũ Xuân Hiểu	36.000.000	-
	<b>Total</b>	<b>204.000.000</b>	<b>2.750.192.000</b>

**III. PLAN AND ORIENTATION OF THE BOARD OF DIRECTIONS FOR 2026**

**1. Human resource structure in 2026.**

Maintain a stable number of BoD members according to the structure elected at the 2023 Annual General Meeting of Shareholders.

**2. Business plan for 2026.**

According to forecasts, 2026 shall continue to be a year of accelerated development of the power infrastructure system. According to estimates from management agencies and research organizations, in Vietnam, a 1% growth in GDP requires a 1.5-2 times increase in electricity demand. In this context, even if GDP growth remains at a "high normal" level (7-8%), electricity demand shall still increase at double-digit rates, creating significant pressure on the power system in the short and medium term.



According to the National Center for Hydro-Meteorological Forecasting, there is a high probability that the ENSO cycle shall shift to the El Nino phase in the second half of 2026, causing a decrease in rainfall and affecting hydropower production. However, hydropower shall still have room to improve production in the first half of the year thanks to the high-water levels in reservoirs due to abundant rainfall in the last months of 2025. Because the rainy season in the third quarter of 2026 is predicted to be less intense, coal-fired power plants shall maintain a higher-than-usual operating level, and then continue to be exploited to allow hydropower plants to accumulate water. In addition, solar radiation in the central and southern central provinces is predicted to remain stable, with a decrease in the number of rainy days in 2026, creating favorable conditions for solar power plants to operate.

The adjusted Power Plan VIII and VIII, the Decision approving the Power Plan Implementation Plan are the premise for the development of renewable energy sources and more efficient exploitation of energy sources in the future. Renewable energy projects shall be given priority for development with many preferential policies on taxes and loan interest rates.

Based on the current business situation and the above forecasts for the electricity industry, the Board of Directors submits to the General Meeting of Shareholders for approval the 2026 business plan with the following targets:

No.	Indicators	Unit	Plan of 2026
1	Charter Capital	VND	1.785.604.720.000
2	Revenue	VND	670.000.000.000
3	Profit after tax	VND	180.000.000.000
4	Dividend Payment	%	0%

The operating policy in 2026 is to continue to maintain the inherent strengths, which are the operation of 05 power plants while always being ready with all resources for investing in new energy projects, in accordance with the contents of Power Plan VIII and adjusted VIII.

### 3. Board of Directors' operating direction in 2026.

- In 2026, with the consistent policy throughout the process and direction of operation, the Board of Directors shall still focus on managing and directing the Board of Directors to continue to operate and maintain stable operations at operating power plants, including: Ngòi Hut 2 Hydropower Plant, Ngòi Hut 2A Hydropower Plant, Pa Hu Hydropower Plant, Bau Ngu Lake Solar Power Plant, Núi Mót Lake Solar Power Plant 1, and at the same time, review and consider the development of new projects approved by the General Meeting of Shareholders.
- Shall closely monitor the company's production and business activities, providing a basis for adjusting short- and medium-term development plans in line with the strategic direction and development goals set forth.
- Shall discuss and make decisions regarding purchase, sale, loan, and other contracts and transactions of the Company and its factories, in accordance with legal regulations.

- Shall direct the Board of Managers to organize the review and inspection of the operating status of equipment at the factories, thereby planning the purchase of equipment, materials, and spare parts (purchased domestically and abroad) to serve the major repair plan in 2026.
- Shall direct the Board of Directors to develop a training plan and a professional training plan for the operating workers of each factory. Link professional training with the organization of testing and granting of certificates of skills to each operating worker in the factory.

Above is the report on the activities of the Board of Directors of the Company in 2025; the plan and direction of activities for 2026, respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

On behalf of the Board of Directors, I would like to sincerely thank all shareholders as well as all officers and employees of the Company for their trust, support and confidence in the past time.

We wish all shareholders good health, happiness and success.

Sincerely thank you!

**ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS  
CHAIRMAN**

*(signed)*

*Nguyễn Thị Ngọc*





**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ  
XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN  
TRƯỜNG THÀNH**

Số: 02B/2026/TTA/TT-ĐHĐCĐ

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

-----o0o-----

Lào Cai, ngày 22 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**Kính thưa Quý vị Cổ đông,  
Kính thưa Đại hội,**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị của Công ty có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên không điều hành (40%), và 01 thành viên độc lập (20%), là ông Vũ Xuân Hiếu, hiện kiêm chức vụ Trưởng tiểu ban kiểm toán nội bộ của Công ty. Cơ cấu thành viên HĐQT của Công ty tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật hiện hành.

**I. Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập**

**1. Đánh giá hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.**

Nhìn chung, HĐQT và Ban TGD hoạt động hiệu quả trong năm 2025, thực hiện đúng theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua. Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện nhiệm vụ giám sát HĐQT và Ban TGD với các nội dung sau:

- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban TGD được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và được thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.
- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện đúng quy trình, trình tự được quy định tại Luật doanh nghiệp, và Điều lệ Công ty: thông báo mời họp, và các tài liệu liên quan được gửi đến từng thành viên HĐQT để xem trước và nghiên cứu theo đúng quy định của pháp luật.
- HĐQT đã thực hiện phân công công việc cho từng thành viên một cách hợp lý, phù hợp với lĩnh vực chuyên môn của các thành viên. HĐQT cũng thường xuyên cử người tham dự các cuộc họp của Ban TGD, đưa ra các ý kiến đóng góp vào nội dung họp, nhằm hỗ trợ Ban TGD trong quá trình triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh, cũng như định hướng quản lý và điều hành Công ty, đồng thời cũng thể hiện vai trò kiểm soát, giám sát của HĐQT.
- HĐQT đã chủ động phối hợp hoạt động với BKS trong việc quản lý, giám sát việc điều hành hoạt động Công ty của Ban TGD, bên cạnh đó, tiếp thu ý kiến từ tiểu ban kiểm toán nội bộ, nhằm định hướng cho Ban TGD cải thiện hoạt động phối hợp hợp của các phòng/ban/đơn vị trong Công ty.
- Các giao dịch với người nội bộ và người có liên quan đã được đưa ra thảo luận tại cuộc họp HĐQT và được công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.



- Tình hình điều hành và quản lý doanh nghiệp đạt hiệu quả tốt, các nhà máy hoạt động ổn định, không phát sinh sự cố lớn, doanh thu thương phẩm và lợi nhuận sau thuế tăng so với cùng kỳ năm ngoái.
- Tình hình tài chính lành mạnh, với các chỉ tiêu về khả năng thanh toán, cơ cấu vốn, năng lực hoạt động phù hợp với tình hình hoạt động thực tế và định hướng phát triển của Công ty. Báo cáo tài chính phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của Công ty, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định của pháp luật.

## **2. Đánh giá hoạt động của thành viên HĐQT độc lập.**

- Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện đúng quyền hạn và nghĩa vụ, một cách trung thực, cân trọng vị lợi ích của cổ đông, và Công ty, tuân thủ theo các quy định của pháp luật. Thành viên độc lập đóng vai trò giám sát độc lập, tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, đưa ra các ý kiến đóng góp và phản biện đối với các quyết sách của HĐQT, ảnh hưởng tới hoạt động quản trị và định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Cùng với đó, thành viên độc lập đã thực hiện rà soát, kiểm tra, so sánh các quy chế, quy định nội bộ của Công ty với các quy định của chính sách Nhà nước, và pháp luật, đề xuất một số nội dung chỉnh sửa, bổ sung, và các giải pháp về quản trị, nhằm tăng cường khả năng hoạt động, quản lý, và điều hành doanh nghiệp.
- Ngoài ra, thành viên độc lập cũng thường xuyên trao đổi, chia sẻ kiến thức về quản trị công ty, quản trị rủi ro, quản trị tài chính, và hoạt động kế toán với ban điều hành và các bộ phận chuyên môn có liên quan.

## **II. Báo cáo hoạt động kiểm toán nội bộ**

Công ty đã lập tiểu ban kiểm toán nội bộ, nhằm thực hiện các nghiệp vụ kiểm toán nội bộ theo đúng các quy định của pháp luật. Tiểu ban kiểm toán nội bộ đã phối hợp, hỗ trợ đối với HĐQT và BKS trong việc giám sát, kiểm soát nội bộ Công ty và có nhiều đóng góp trong việc kiểm tra, đánh giá giám sát tính đầy đủ, thích hợp và tính hữu hiệu của kiểm soát nội bộ Công ty.

- Tiểu ban kiểm toán nội bộ luôn lập kế hoạch kiểm toán nội bộ cho từng quý. Các thành viên tiểu ban kiểm toán nội bộ được phân công nhiệm vụ rõ ràng, theo chức năng và nhiệm vụ của tiểu ban kiểm toán nội bộ, phù hợp với năng lực của từng thành viên.
- Ngoài các cuộc họp giao ban định kỳ hàng tháng, tiểu ban kiểm toán nội bộ cũng tổ chức các cuộc họp bất thường khi thành viên tiểu ban phát hiện các vấn đề phát sinh trong cơ chế, chính sách, quy trình, quy định nội bộ, có rủi ro ảnh hưởng tới sự ổn định của hoạt động Công ty, nhằm đưa ra các giải pháp thống nhất, gửi cho Ban TGD và báo cáo với HĐQT một cách kịp thời.

## **III. Kiến nghị**

- Trong năm 2025 HĐQT đã tổ chức các cuộc họp HĐQT định kỳ cũng như cuộc họp đột xuất. Các cuộc họp này đều được tổ chức theo hình thức họp trực tiếp. Việc tổ chức họp trực tiếp có thuận lợi là các thành viên HĐQT có điều kiện thảo luận nội dung cuộc họp



được thấu đáo hơn. Tuy nhiên các thành viên HĐQT không làm việc tập trung tại Hà Nội nên việc di chuyển cũng gặp khó khăn nhất định. Vì vậy kiến nghị Chủ tịch, trong năm 2026, nên kết hợp giữa hình thức họp HĐQT trực tiếp và trực tuyến, như vậy, sẽ tạo điều kiện cho các thành viên HĐQT ở xa Hà Nội.

- Kiến nghị HĐQT và ban điều hành tiếp tục thường xuyên thực hiện các hoạt động kiểm tra, đánh giá hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, đặc biệt trong các nhà máy, nhằm hạn chế rủi ro trong quá trình vận hành, kinh doanh.
- Kiến nghị HĐQT và ban điều hành tiếp tục hoàn thiện các văn bản pháp lý nội bộ, nội quy Công ty, quy chế làm việc nội bộ, truyền thông nội bộ, nhằm xây dựng văn hóa doanh nghiệp và phát triển tổ chức của Công ty.

Trên đây là báo cáo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập của Công ty trong năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ĐỘC LẬP**



**Vũ Xuân Hiểu**

No.: 02B/2026/TTA/TT-ĐHĐCĐ

-----o0o-----

*Lao Cai, April 22<sup>nd</sup> 2026*

**ASSESSMENT REPORT OF INDEPENDENT MEMBER OF BOD  
THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

**Dear Shareholders,**

**Dear the Meeting,**

**I. Report of indepent member**

**1. Evaluating the performance of the Board of Directors and the Board of Managers.**

In general, the Board of Directors and the Board of Managers operated effectively in 2025, and adhered strictly to the plan approved by the Annual General Meeting of Shareholders. The independent members of the Board of Directors performed supervisory duties over the BoD and the BoM in the following areas:

- Resolutions and decisions of the BoD and the BoM were issued legally, within their authority, and were disclosed in accordance with legal regulations.
- Meetings of the BoD were convened and conducted in accordance with the procedures and processes stipulated in the Enterprise Law and the Company Charter: meeting notices and related documents had been sent to each member of the BoD for prior review and study in accordance with legal regulations.
- The BoD assigned tasks to each member in a reasonable manner, consistent with their areas of expertise. The BoD also regularly sent representatives to attend meetings of the BoM, providing input on the meeting content to support the BoM in implementing production and business plans, as well as guiding the management and operation of the Company, while also demonstrating the BoD's supervisory and oversight role.
- The BoD proactively coordinated with the Board of Supervisors in managing and supervising the company's operations under the direction of the BoM. In addition, the BoD incorporated feedback from the internal audit subcommittee to guide the BoM in improving the coordination among departments/units within the company.
- Transactions with insiders and related parties were discussed at BoD meetings and disclosed in accordance with legal regulations.
- The company's operations and management were effective, with stable factory operations and no major incidents. Sales revenue and after-tax profit increased compared to the same period last year.
- The financial situation was healthy, with indicators of solvency, capital structure, and operational capacity consistent with the company's actual operations and development orientation. The financial statements fairly and truthfully reflected the financial position



of the Company, in accordance with Vietnamese Accounting Standards (VAS) and applicable laws and regulations.

## **2. Evaluating the performance of Independent member.**

- The independent member exercised their rights and obligations honestly and carefully, acting in the best interests of shareholders and the Company, in compliance with legal regulations. Independent member played a supervisory role, fully attending all board meetings, providing input and critical feedback on BoD decisions affecting the Company's governance and business direction.
- In addition, independent member reviewed, examined, and compared the Company's internal regulations with state policies and laws, proposing amendments, additions, and governance solutions to enhance the Company's operational, management, and operational capabilities.
- Furthermore, independent member regularly exchanged and shared knowledge on corporate governance, risk management, financial management, and accounting with the executive board and relevant professional departments.

## **II. Internal Audit Activity Report**

The company established an internal audit subcommittee to conduct internal audits in accordance with legal regulations. The internal audit subcommittee coordinated with and supported the BoD and the BoS in monitoring and controlling the company's internal operations, and made significant contributions to the examination, evaluation, and assessment of the completeness, appropriateness, and effectiveness of the company's internal control.

- The internal audit subcommittee always prepared an internal audit plan for each quarter. Members of the internal audit subcommittee were assigned clear tasks, according to the functions and responsibilities of the subcommittee, and in line with each member's capabilities.
- In addition to regular monthly meetings, the internal audit subcommittee also held extraordinary meetings when subcommittee members identified issues arising in internal mechanisms, policies, processes, and regulations that posed a risk to the stability of the Company's operations, in order to propose unified solutions, submit them to the BoM, and report to the BoD in a timely manner.

## **III. Proposal**

- In 2025, the Board of Directors held both regular and extraordinary meetings. These meetings were all held in person. The advantage of in-person meetings was that they allowed BoD members to discuss the meeting content more thoroughly. However, since BoD members had not worked centrally in Hanoi, travel was a significant challenge. Therefore, we propose that the Chairman, in 2026, should combine in-person and online BoD meetings to facilitate those members located far from Hanoi.

- We propose that the BoD and the executive board continue to regularly conduct inspections and evaluations of the effectiveness of the internal control system, especially in the factories, to mitigate risks during operation and business activities.
- We recommend that the BoD and the executive board continue to refine internal legal documents, company regulations, internal working procedures, and internal communication materials to build corporate culture and develop the company's organization.

The above is the assessment report of the Company's independent Board member for the year 2025, submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

We wish all shareholders good health, happiness and success.

Sincerely thank you!

**INDEPENDENT MEMBER OF BOD**

*(signed)*

***Vũ Xuân Hiếu***



**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ  
XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN  
TRƯỜNG THÀNH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

-----o0o-----

Số: 03/2026/TTA/BC-DHĐCĐ

Lào Cai, ngày 22 tháng 04 năm 2026



**BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
BAN KIỂM SOÁT**

**Về Kết quả hoạt động giám sát của Ban kiểm soát năm 2025  
và Kế hoạch hoạt động năm 2026**

**Kính thưa Quý vị cổ đông,**

**Kính thưa Đại hội,**

- Căn cứ vào Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/06/2020, và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn;
- Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định trong Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính đã được kiểm toán và Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành.

Thay mặt Ban Kiểm soát, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động giám sát Công ty trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát như sau:

**1. Cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm soát.**

Cơ cấu Ban kiểm soát trong năm 2025 được giữ ổn định với 03 thành viên, bao gồm:

- Bà Kiều Thị Mỹ Hạnh - Trưởng ban kiểm soát
- Bà Thành Hồng Thắm - Thành viên
- Bà Hà Huyền Trang - Thành viên

**2. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.**

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 có sự cải thiện hơn so với năm 2024, khi mà lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh tăng lên trong khi doanh thu không bằng năm 2024; hoạt động tại các nhà máy điện tiếp tục được duy trì ổn định.

Về hoạt động đầu tư: Công ty không triển khai đầu tư thêm dự án mới trong năm 2025. Tuy nhiên, Công ty vẫn tiếp tục khảo sát, nghiên cứu các dự án năng lượng tái tạo tiềm năng khác, đồng thời, một số dự án năng lượng trọng điểm của Công ty đang trong quá trình xin cấp phép từ các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Về hoạt động tài chính kế toán: bộ phận tài chính kế toán của Công ty hoạt động ổn định, tuân thủ các quy định của pháp luật kế toán. Các nghiệp vụ mua – bán, giao dịch phát sinh



trong quá trình hoạt động kinh doanh được bộ phận kế toán tài chính của Công ty thực hiện hạch toán kế toán thường xuyên, liên tục, đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật hiện hành, và được lập thành báo cáo hàng quý.

Về hoạt động kiểm toán nội bộ: Công ty đã tổ chức thực hiện hoạt động kiểm toán nội bộ, có sự phối hợp giữa tiểu ban kiểm toán nội bộ và các bộ phận/phòng/ban/đơn vị trong Công ty, đưa ra những tư vấn hữu ích cho ban Tổng giám đốc.

Về hoạt động công bố thông tin: bộ phận công bố thông tin của Công ty hoạt động hiệu quả, thực hiện đúng, đủ các nội dung công bố thông tin theo quy định của pháp luật, và không để xảy ra khiếu nại sai sót trong quá trình thực hiện.

### **3. Hoạt động chính của Ban kiểm soát.**

*a) Hoạt động giám sát hoạt động quản trị và điều hành Công ty:*

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị với vai trò giám sát Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty;
- Kiểm tra kiểm soát các hoạt động của Ban Tổng giám đốc, Hội đồng quản trị trong việc điều hành và quản lý Công ty, trên cơ sở tuân thủ Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ Công ty và việc thực hiện các nội dung nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Kiến nghị HĐQT, Ban TGD phương án sửa đổi, bổ sung hoặc cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, phân công công việc, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Kết hợp với HĐQT chỉ đạo và hỗ trợ tiểu ban kiểm toán nội bộ thực hiện rà soát, kiểm tra, và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của các hoạt động kiểm soát, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và lập báo cáo gửi HĐQT và Ban TGD để điều chỉnh;
- Đề xuất với HĐQT lựa chọn đơn vị kiểm toán và xem xét báo cáo của tổ chức kiểm toán độc lập, đồng thời trình ĐHĐCĐ xem xét;
- Ban kiểm soát cũng không nhận được bất kỳ đơn thư yêu cầu kiểm tra hay khiếu nại nào của cổ đông/nhóm cổ đông liên quan tới nội dung nghị quyết ĐHĐCĐ, và hoạt động điều hành của Ban TGD, cũng như hoạt động quản lý của HĐQT.

*b) Hoạt động giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty:*

- Rà soát và thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực trong các báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính bán niên và cả năm trước khi trình ĐHĐCĐ;
- Tính đến ngày 31/12/2025, Ban kiểm soát chưa phát hiện thấy vấn đề bất thường nào trong hoạt động sản xuất kinh doanh và hoạt động tài chính của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành;
- Các quy trình hoạt động của Ban điều hành Công ty đã thực hiện trên cơ sở tuân thủ theo Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành, tuân thủ các yêu cầu của hệ thống quản trị. Các Báo cáo tài chính do Ban Tổng Giám đốc cung cấp đã phản ánh (trên những khía cạnh trọng yếu) một cách trung thực, hợp lý tình hình tài chính của Công ty. Ban kiểm soát đồng ý cơ bản với các đánh giá về hoạt động sản xuất kinh doanh và hoạt động tài chính trong các báo cáo của Công ty và của Đơn vị kiểm toán.



c) *Kết quả giám sát việc chấp hành Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ:*

- Rà soát nội dung và kiểm tra tính hợp pháp của các văn bản pháp lý của Công ty như: Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế công bố thông tin, và có ý kiến với HĐQT về các văn bản pháp lý này;
- Về cơ bản, mọi hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ đúng theo các quy định của Điều lệ Công ty, thực hiện đúng theo nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua, vì quyền lợi của cổ đông và Công ty.

#### **4. Báo cáo đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông.**

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã được cung cấp đầy đủ các thông tin, tài liệu về các quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc theo quy định, và theo yêu cầu của Ban kiểm soát;
- Ban kiểm soát đã được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và đóng góp nhiều ý kiến cho công tác quản trị và điều hành Công ty. Việc cung cấp và trao đổi thông tin giữa Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc được liên tục và các vấn đề được phát sinh được giải quyết kịp thời;
- Ban kiểm soát và tiểu ban kiểm toán nội bộ, thuộc HĐQT của Công ty, đã có sự trao đổi và phối hợp tốt trong việc kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ hoạt động của các phòng/ban/đơn vị trong Công ty, đảm bảo quản trị rủi ro và báo cáo kịp thời vấn đề phát sinh tới các cấp có trách nhiệm liên quan;
- Ban kiểm soát và bộ phận quan hệ cổ đông của Công ty có sự phối hợp nhịp nhàng trong việc tiếp nhận và xử lý phản hồi chính xác và kịp thời cho cổ đông. Năm 2025, Công ty không nhận được khiếu nại của cổ đông liên quan tới việc cung cấp thông tin về hoạt động của Công ty.

#### **5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác.**

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã nhận các mức thù lao đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua như sau:

STT	Thành viên BKS	Thù lao hằng tháng	Thù lao năm 2025
1	Kiều Thị Mỹ Hanh	4.000.000 đồng	48.000.000 đồng
2	Thành Hồng Thắm	2.000.000 đồng	24.000.000 đồng
3	Hà huyền Trang	2.000.000 đồng	24.000.000 đồng
	<b>Tổng cộng</b>		<b>96.000.000 đồng</b>

Ngoài ra, các hoạt động của Ban kiểm soát không phát sinh chi phí đáng kể nào, Ban kiểm soát cũng không có lợi ích khác ngoài thù lao trên.

#### **6. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026.**

##### **6.1. Cơ cấu nhân sự BKS năm 2026:**



BKS nhiệm kỳ 2023 – 2028 chủ trương duy trì với cơ cấu giữ nguyên, tạo điều kiện cho các thành viên phối hợp làm việc đạt hiệu quả cao, các thành viên đã quen với công việc và hoạt động của BKS. Cơ cấu thành viên BKS như sau:

STT	Thành viên BKS	Chức danh
1	Kiều Thị Mỹ Hạnh	Trưởng ban
2	Thành Hồng Thắm	Thành viên
3	Hà Huyền Trang	Thành viên

## 6.2. Kế hoạch làm việc của BKS năm 2026:

Để hoàn thành nhiệm vụ kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát trình Đại hội kế hoạch các làm việc của BKS trong năm 2026 như sau:

- Tiếp tục nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý vốn, vật tư, tài sản của Công ty;
- Tổ chức họp Ban kiểm soát khi có những tính huống phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty, hoặc định kỳ ít nhất 2 lần/năm;
- Kiểm tra các báo cáo tài chính hàng năm, bán niên và hàng quý trước khi Hội đồng Quản trị xem xét và phê duyệt;
- Xem xét quản lý thư của kiểm toán viên độc lập; Thảo luận về những vấn đề khó khăn và tồn tại phát hiện từ các kết quả kiểm toán giữa kỳ hoặc cuối kỳ cũng như mọi vấn đề mà kiểm toán viên độc lập muốn bàn bạc;
- Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban trong Công ty;
- Phối hợp với Ban lãnh đạo Công ty và các bộ phận/phòng/ban hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch và các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thông qua;
- Hỗ trợ cổ đông về thông tin khi có yêu cầu chính đáng, để bảo vệ lợi ích của cổ đông;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

## 7. Kiến nghị của Ban kiểm soát với Đại hội đồng cổ đông.

- Phê duyệt kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban kiểm soát;
- Xem xét xây dựng cách thức và cơ chế linh hoạt, trao quyền cho HĐQT trong việc tăng vốn, huy động vốn phục vụ cho công tác chuẩn bị của dự án mới, trong bối cảnh các yếu tố vĩ mô của nền kinh tế - chính trị - xã hội Việt Nam đang và sẽ có những bước thay đổi, chuyển mình nhanh chóng, luôn tồn tại cơ hội và thách thức cho Công ty trong năm 2026;
- Công ty cần chú trọng vào việc dự phòng duy tu, bảo dưỡng, mua sắm thiết bị dự phòng, thay thế nếu cần thiết, máy móc, trang thiết bị phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh tại các nhà máy, nhằm đảm bảo tính hiệu quả và ổn định trong hoạt động của Công ty;
- Tiếp tục nghiên cứu bổ sung, chỉnh sửa các nội quy làm việc của Công ty và các nhà máy cho phù hợp với từng cấp quản lý, từng phòng/ban/đơn vị, đặc biệt việc phân cấp phân



quyền riêng biệt giữa hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Ban TGD, và hoạt động quản lý doanh nghiệp của HĐQT, mà đại diện là Chủ tịch HĐQT, cho phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.

***Kính trình báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026!***

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**



***Thành Hồng Thắm***

No.: 03/2026/TTA/BC-ĐHĐCĐ

Lao Cai, April 22<sup>nd</sup> 2026

**REPORT OF THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF  
BOARD OF SUPERVISORY**  
***On the Supervisory Board's Supervisory Performance Results in 2025  
and the 2026 Operation Plan***

**Dear Shareholders,**

**Dear the Meeting,**

- Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 issued on June 17, 2020, and amendments, supplements, and guidelines;
- Pursuant to the functions and duties of the Board of Supervisors as stipulated in the Charter of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company and the Regulations on the operation of the Board of Supervisors;
- Pursuant to the audited financial statements and the 2025 business performance report of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company.

On behalf of the Board of Supervisors, I would like to report to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders on the results of the Company's supervision activities in 2025 and the Board of Supervisors' 2026 operation plan as follows:

**1. Organization Structure of BoS.**

The structure of the BoS in 2025 remained stably with 03 members, including:

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| - Ms. Kiều Thị Mỹ Hạnh | - Head of BoS |
| - Ms. Thành Hồng Thắm  | - Member      |
| - Ms. Hà Huyền Trang   | - Member      |

**2. Report on the Company's production and business performance.**

Business performance in 2025 showed improvement compared to 2024, with increasing profits while revenue remained lower than in 2024; operations at power plants continued to be stable.

Regarding investment activities: the Company did not invest in any new projects in 2025. However, the Company continued to survey and research other potential renewable energy projects, and at the same time, a number of the Company's key energy projects were in the process of applying for licenses from competent State agencies.

Regarding financial and accounting operations: the company's finance and accounting department operated stably and complied with accounting laws and regulations. All purchase and sale transactions arising during business operations were regularly and continuously



accounted for by the company's finance and accounting department, ensuring compliance with current legal regulations, and were reported quarterly.

Regarding internal audit activities: the company had organized and implemented internal audit activities, with coordination between the internal audit subcommittee and departments/divisions/units within the company, and provided useful advices to the Board of Managers.

Regarding information disclosure activities: the Company's information disclosure department operated effectively, correctly and fully implementing the information disclosure requirements as stipulated by law, and had not given rise to any complaints or errors during the process.

### **3. Operation of BoS.**

#### *a) Activities of supervising the Company's management and operations:*

- Participated in meetings of the Board of Directors with the role of supervising the Board of Directors and the Board of Managers of the Company;
- Inspected and controlled the activities of the Board of General Directors and the Board of Directors in the operation and management of the Company, on the basis of compliance with the Enterprise Law, the Securities Law, the Company Charter and the implementation of the contents of the resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;
- Proposed to the Board of Directors and the Board of General Directors plans to amend, supplement or improve the organizational structure, assign tasks, supervise and operate the Company's business activities;
- Coordinated with the Board of Directors to direct and supported the internal audit subcommittee to review, inspect, and evaluate the effectiveness and efficiency of internal control, audit, risk management activities and prepared reports to the Board of Directors and the Board of General Directors for adjustment;
- Proposed to the Board of Directors to select an auditing unit and reviewed the report of the independent auditing organization, and submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration;
- The BoS also did not receive any requests for inspection or complaints from shareholders/groups of shareholders related to the content of the resolution of the General Meeting of Shareholders, and the management activities of the Board of Managers, as well as the management activities of the Board of Directors.

#### *b) Activities to monitor the Company's operations and finances:*

- Reviewed and assessed the completeness, legality and honesty of the reports on business performance, semi-annual and annual financial reports before submitting them to the General Meeting of Shareholders;
- As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the BoS had not detected any unusual issues in the business performance and financial activities of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company;



- The operating procedures of the Company's Board of Directors had been implemented on the basis of compliance with the Law on Enterprises and current regulations, and compliance with the requirements of the governance system. The financial statements provided by the Board of Directors reflected honestly and reasonably (in key aspects) the financial situation of the Company. The BoS basically agreed with the assessments of business performance and financial activities in the reports of the Company and the Auditing Unit.

*c) Results of monitoring the implementation of the Company Charter and Resolutions of the General Meeting of Shareholders:*

- Reviewed the content and checked the legality of the Company's legal documents such as: Company Charter, Internal regulations on governance, Board of Directors' operating regulations, Information disclosure regulations, and give opinions to the Board of Directors on these legal documents;
- Basically, all activities of the Board of Directors and the Board of Managers complied with the provisions of the Company Charter, implemented in accordance with the contents approved by the General Meeting of Shareholders, for the benefit of shareholders and the Company.

**4. Report on the assessment of the coordination of activities between the Board of Supervisors, the Board of Directors, the General Manager and shareholders.**

- In 2025, the BoS was provided with full information and documents on the decisions of the Board of Directors and the Board of Managers as prescribed and requested;
- The BoS was invited to attend all meetings of the Board of Directors and the Board of Management and contributed many ideas to the management and operation of the Company. The provision and exchange of information between the Board of Directors and the Board of Managers was continuous, and arising issues were resolved promptly;
- The BoS and the internal audit subcommittee, under the Board of Directors of the Company, had good exchanges and coordination in internal control, internal audit of the operations of departments/divisions/units in the Company, ensuring risk management and timely reporting of arising issues to relevant responsible levels;
- The BoS and the Company's investors relationship department coordinated smoothly in receiving and processing accurate and timely feedback from shareholders. In 2025, the Company did not receive any complaints from shareholders regarding the provision of information about the Company's operations.

**5. Remuneration, operating expenses and other benefits.**

In 2025, the BoS received the remuneration levels, approved by the 2022 Annual General Meeting of Shareholders as follows:

No.	Full name of members	Monthly Remuneration	2025 Remuneration
-----	----------------------	----------------------	-------------------



1	Kiều Thị Mỹ Hạnh	4.000.000 VND	48.000.000 VND
2	Thành Hồng Thắm	2.000.000 VND	24.000.000 VND
3	Hà huyền Trang	2.000.000 VND	24.000.000 VND
	<b>Total</b>		<b>96.000.000 VND</b>

Besides, the activities of the BoS did not incur any significant costs, and the BoS had no other benefits other than the above remuneration.

## **6. Operation Plan of BoS for 2026.**

### **6.1. Personnel structure of BoS in 2026:**

The BoS for the 2023 – 2028 term intends to maintain the same structure, creating conditions for members to coordinate and work effectively, and members was familiar with the work and activities of the BoS. The structure of the BoS members is as follows:

<b>No.</b>	<b>Full name of members</b>	<b>Title</b>
1	Kiều Thị Mỹ Hạnh	Head of BoS
2	Thành Hồng Thắm	Member of BoS
3	Hà Huyền Trang	Member of BoS

### **6.2. Working Plan of BoS in 2026**

To complete the control task according to the Enterprise Law and the Company Charter, the BoS submits to the Meeting the working plan of the BoS in 2026 as follows:

- Continue the task of inspecting and supervising the operations and management activities of the Board of Directors, the Board of Managers, inspecting the reasonableness, legality, honesty in the management and operation of production and business activities, capital, materials, and assets of the Company;
- Organize meetings of the Board of Supervisors when there are trends arising during the Company's operations, or periodically at least twice a year;
- Check annual, semi-annual and quarterly financial reports before the Board of Directors reviews and approves;
- Review and manage the letters of the independent auditors; Discuss the difficulties and shortcomings discovered from the mid-term or final-term audit results as well as any issues that the independent auditors want to discuss;
- Maintain close coordination in activities with the Board of Directors, the Board of Managers and departments in the Company;
- Coordinate with the Company's Board of Directors and departments/divisions/divisions to successfully complete the planning targets and tasks approved by the General Meeting of Shareholders;
- Support shareholders with information when there is a legitimate request, to protect the interests of shareholders;

- Perform other tasks as required by the General Meeting of Shareholders in accordance with the provisions of law and the Company's Charter.
- 7. Recommendations of the BoS to the General Meeting of Shareholders.**
- Should approve the 2026 operating plan of the BoS;
  - Should consider building flexible methods and mechanisms, empowering the Board of Directors to increase capital, mobilize capital to serve the preparation of new projects, in the context that the macro factors of Vietnam's socio-political economy are and will have rapid changes and transformations, there will always be opportunities and challenges for the Company in 2026;
  - The Company needs to focus on maintenance, repair, purchase of spare equipment, replacement if necessary, machinery and equipment for production and business activities at factories, in order to ensure efficiency and stability in the Company's operations;
  - Should continue to research and revise the company's and factories' internal regulations to suit each management level and each department/unit, especially regarding the separate delegation of authority between the General Director's Office for production and business operations and the Board of Directors' (represented by the Chairman of the Board) for corporate management, in accordance with current legal regulations.

**Respectfully present the report to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders!**

**On behalf of Board of Directors  
Member of BoS**

(signed)

*Thành Hồng Thắm*

